v1.4 (10.2014)
by Mirosław Dabrowski
www.miroslawdabrowski.com

AgilePM® Macierz Fazy Projektowe vs Produkty (aka. Produkty Zarządcze) vs Role vs Odpowiedzialności

AgilePM® Study guide mind map

CC BY NC ND

AgilePM® mind map

http://www.mindmeister.com/401654536

AgilePM®

Zwinna (**iteracyjna**, **przyrostowa** i **adaptacyjna**) metoda zarządzania projektami powstała w 2010 roku w ramach konsorcium DSDM®.

AgilePM® historycznie wywodzi się z wcześniejszej metody o nazwie DSDM® (Dynamic Systems Development Method®) z jej wersji 5 zwanej Atern®. Metoda AgilePM® została wydzielona z metody DSDM® Atern® jako ogólna metoda (niezależna od dziedziny biznesowej) zarządzania projektami w porównaniu do DSDM® Atern®, która jest ukierunkowana na projekty związane z budową oprogramowania.

DSDM® i AgilePM® są postrzegane jako **hybrydowe** metody, które **łączą zarządzanie projektami** z **wytwarzaniem produktów** w ramach jednej, kompleksowej metody.

DSDM® i Atern® są zarejestrowanymi znakami towarowymi Dynamic Systems Development Methodology Limited w Wielkiej Brytanii i innych krajach.
AgilePM® jest zarejestrowanym znakiem towarowym Dynamic Systems Development Method Limited.

Fazy projektowe

- Przedprojektowa — **Faza Przedprojektowa**
- **Faza Oceny Wykonalności**
- **Faza Określenia Podstaw**
- **Faza Eksploracji**
- **Faza Inżynierii**
- **Faza Wdrożenia**
- Poprojektowa — **Faza Poprojektowa**

Produkty Zarządcze

- Produkty skoncentrowane na biznesie
- Produkty skoncentrowane na zarządzaniu
- Produkty skoncentrowane na rozwiązaniu

Role

Poziom projektu (decyzyjność / finansowanie)

- SB — Sponsor Biznesowy
- WB — Wizjoner Biznesu
- KT — Koordynator Techniczny
- KP — Kierownik Projektu

Zespół Rozwoju Rozwiązania (techniczny / biznesowy / zarządzanie / adaptacja / Coach)

- LZ — Lider Zespołu
- AN — Analityk Biznesowy
- TR — Twórca Rozwiązania
- TR — Tester Rozwiązania
- AM — Ambasador Biznesu
- DT — Doradca Techniczny
- DB — Doradca Biznesowy

Inne (koncentracja na procesie)

- FW — Facylitator Warsztatów
- CD — Coach DSDM

Odpowiedzialności

- Z — Zatwierdza
- A — Akceptuje
- W — Wytwarza
- K — Konsultuje

Role są jedynie sugestią, jednak dają wskazówki które odpowiedzialności związane z produktami mogą być przydzielone do której roli projektowej.

Przedprojektowa

- Określenia problemu biznesowego / potrzeb biznesowych (nie wymagań)
- Określenie wysoko poziomowych czynników biznesowych
- Mianowanie Sponsora Biznesowego (SB), Wizjonera Biznesu (WB) i Kierownika Projektu (KP)
- Potwierdzenie potrzeby projektu i jego zgodności ze strategią biznesową
- Określnie budżetu, zakresu i zaplanowanie zasobów na potrzeby fazy Oceny Wykonalności
- Utworzenie podstawowego nadzoru projektu w postaci Komitetu Starującego lub Rady Projektu
- Utworzenie Warunków Referencyjnych (ToR)

Faza Oceny Wykonalności

- Identyfikacja korzyści
- Szkic możliwych formuł realizacji projektu
- Ocena wykonalności projektu zarazem z perspektywy biznesowej (SB i WB) jak i technicznej (KT)
- Utworzenie strategii zarządzania projektem
- Opisanie organizacji projektowej i aspektów ładu korporacyjnego (KP)
- Opracowanie szacunkowego harmonogramu i kosztów
- Zaplanowanie i dostarczenie zasobów na potrzeby fazy Określenia Podstaw

Faza Określenia Podstaw

- Określenie wymagań i priorytetów (wysokiego poziomu)
- Opisanie procesów biznesowych (w razie potrzeby)
- Identyfikacja używanej, tworzonej i aktualizowanej informacji przez rozwiązanie / produkt końcowy projektu
- Opisanie strategii wdrażania rozwiązania
- Dopracowanie Uzasadnienia Biznesowego
- Projekt architektury rozwiązania (wysokiego poziomu)
- Określenie technicznych standardów rozwiązania
- Określenie aspektów zapewnienia jakości
- Stworzenie odpowiedniego ładu i organizacji projektowej
- Opisanie cyklu rozwoju rozwiązania
- Określenie bazowego harmonogramu
- Określenie, ocena i zarządzanie ryzykiem

Faza Eksploracji

- Iteracyjne i przyrostowe badanie szczegółowych wymagań biznesowych
  Opracowanie szczegółów Lista Wymagań Uszeregowanej Według Priorytetów (ang. PRL)
- Poznanie pełnych szczegółów potrzeb biznesowych
- Dostarczenie szczegółowych wymagań
- Opracowanie modeli obrazowujących działające rozwiązanie
- Wczesne komunikowanie działającego rozwiązania
- Tworzenie funkcjonującego rozwiązania (nie oczekuje się, że będzie gotowe do użytku / odbioru końcowego / wdrożenia na produkcję)
- Produkt końcowy fazy Eksploracji będzie dopracowany w fazie Inżynierii

Faza Inżynierii

- Iteracyjna i przyrostowa budowa Rozwijanego Rozwiązania w celu spełnienia kryteriów akceptacji
- Zapewnienie wymagań nie funkcjonalnych (jakość usługi, poziomy świadczenia usługi, wydajność, przepustowość bezpieczeństwo, użyteczność, łatwość konserwacji, SLR, SLA etc.)
- Rozwinięcie i udoskonalenie wszystkich produktów niezbędnych do obsługi i wsparcia

Faza Wdrożenia

- Potwierdzenie bieżących wyników i rentowności projektu
- Wdrożenie (pełnego lub przyrostu) rozwiązania
- Przeszkolenie użytkowników końcowych i/lub dostarczenie dokumentacji użytkownika
- Przeszkolenie działów wsparcia i/lub dostarczenie dokumentacji technicznej
- Ocena czy wdrożone rozwiązanie może dostarczyć korzyści biznesowe
- Po ostatnim wdrożeniu - zamknięcie oraz przegląd efektywności i wydajności projektu (z perspektywy biznesowej, zarządczej i wytwórczej)

Poprojektowa

- Ocena, czy korzyści opisane w Uzasadnieniu Biznesowym zostały rzeczywiście osiągnięte

Faza Przedprojektowa

Zespół projektowy (zarządzanie): SB WB KT KP — Zespół Rozwoju Rozwiązania (ZRR) (wytwarzanie): LZ AN TR TR AM DT DB

	SB	WB	KT	KP	LZ	AN	TR	TR	AM	DT	DB
Warunki Referencyjne (ToR) *(ang. Terms of Reference (ToR))*	Z			A		A					

Faza Oceny Wykonalności / Faza Określenia Podstaw

Zespół projektowy (zarządzanie): SB WB KT KP — Zespół Rozwoju Rozwiązania (ZRR) (wytwarzanie): LZ AN TR TR AM DT DB

	SB	WB	KT	KP	LZ	AN	TR	TR	AM	DT	DB	Faza Oceny Wykonalności	Faza Określenia Podstaw
Warunki Referencyjne (ToR) *(ang. Terms of Reference (ToR))*												*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Studium Wykonalności *(ang. Feasibility Assessment)*	Z	A	A	A			W						*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Zarys Uzasadnienia Biznesowego *(ang. Outline Business Case)*	Z	A	A	A			W						*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Ocena ryzyka *(ang. Risk Assessment)*	Z	A	A	A			W						*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Zarys Rozwiązania *(ang. Outline Solution)*		Z	K	A	W	W	W	W	W	W	W/K		*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Prototyp Wykonalności (opcjonalnie) *(ang. Feasibility Prototype)*													*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Zarys Planu *(ang. Outline Plan)*	Z	A	A	W			K						*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Kwestionariusz Podejścia do Projektu (PAQ) *(ang. Project Approach Questionaire (PAQ))*	Z/K	A/K	A/K	W	K	K	K	K	K	K	K		*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*

Faza Określenia Podstaw / Faza Eksploracji / Faza Inżynierii / Faza Wdrożenia / Faza Poprojektowa

Zespół projektowy (zarządzanie): SB WB KT KP — Zespół Rozwoju Rozwiązania (ZRR) (wytwarzanie): LZ AN TR TR AM DT DB

	SB	WB	KT	KP	LZ	AN	TR	TR	AM	DT	DB	Faza Określenia Podstaw	Faza Eksploracji	Faza Inżynierii	Faza Wdrożenia	Faza Poprojektowa
Podstawy Biznesowe *(ang. Business Foundations)*	Z	A	A	A			W	Dodatkowy wkład: Różni interesariusze					*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Wizja Biznesowa *(ang. Business Vision)*	Z	A	A	A			W	Dodatkowy wkład: Różni interesariusze					*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Uzasadnienie Biznesowe *(ang. Business Case)*	Z	A	A	A			W	Dodatkowy wkład: Różni interesariusze					*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Lista Wymagań Uszeregowana Według Priorytetów (PRL) *(ang. Prioritised Requirements List (PRL))*	A/K		A	A	A	A	A	A/K	A	A/K			*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	
Wymagania wysokiego poziomu *(ang. High Level Requirements)*	A/K		A	A	A	A/W	A	A	A/K	A	A/K		*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	
Priorytety MoSCoW *(ang. MoSCoW Priorities)*	A/K		A	A	A	A/W	A	A	A/K	A	A/K		*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	
Podstawy Rozwiązania *(ang. Solution Foundations)*	Z	A	A	W	A								*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Definicja Obszaru Biznesowego (BAD) *(ang. Business Area Definition (BAD))*	Z		A	A	W			K		K			*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Definicja Architektury Systemu (SAD) *(ang. System Architecture Definition (SAD))*	W	Z	A	C	A	A	A	A	A	A			*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Definicja Podejścia do Wytwarzania Produktu (DAD) *(ang. Development Approach Definition (DAD))*	W	Z	A	A	A	A	A	A	A	A			*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Prototyp Rozwiązania (opcjonalny) *(ang. Solution Prototype)*		Z	Z	A	W	W/K	W	W	W/K	W	W/K		*Używany, Aktualizowany*			
Podstawy Zarządzania *(ang. Management Foundations)*	Z	A	A	W	A	Dodatkowy wkład: Coach DSDM (w stosownych przypadkach)							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Organizacja Projektowa *(ang. Project Organisation)*	Z	A	A	W	A	Dodatkowy wkład: Coach DSDM (w stosownych przypadkach)							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Ład Projektowy *(ang. Project Governance)*	Z	A	A	W	A	Dodatkowy wkład: Coach DSDM (w stosownych przypadkach)							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Podejście Zarządzania *(ang. Management Approach)*	Z	A	A	W	A	Dodatkowy wkład: Coach DSDM (w stosownych przypadkach)							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Plan Dostarczania *(ang. Delivery Plan)*		Z		W	K	Dodatkowa akceptacja: Wszyscy uczestnicy projektu i interesariusze							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Harmonogram Okienek Czasu *(ang. Schedule of Timeboxes)*		Z		W	K	Dodatkowa akceptacja: Wszyscy uczestnicy projektu i interesariusze							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Plan Wdrożenia/eń (zarys) *(ang. Deployment Plan)*		Z		W	K	Dodatkowa akceptacja: Wszyscy uczestnicy projektu i interesariusze							*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Pakiet Kontrolny Dostarczania *(ang. Delivery Control Pack)*	Z	A	A	W									*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Dziennik Ryzyk *(ang. Risk Log)*	Z	A	A	W									*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Zapisy Sterowania Zmianą *(ang. Change Control Reports)*	A	K	A	W	K								*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Raporty Cykliczne (wiele) *(ang. Periodic Report)*	A	C	A	P	C								*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Rozwijane Rozwiązanie *(ang. Evolving Solution)*		Z	Z	A	W	W	W	W	W	W	W/K	Dodatkowy wkład: Specjaliści (w razie potrzeby)		*Używany, Aktualizowany*		
Model Biznesowy (wiele i opcjonalnie) *(ang. Business Model)*		Z	A	A	K	W	K	K	K	K	K	Dodatkowy wkład: Specjaliści (w razie potrzeby)		*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Model Projektowania (wiele i opcjonalnie) *(ang. Design Model)*														*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Dokumentacja Użytkownika Biznesowego (w razie potrzeby) *(ang. Business User Documentation)*														*Używany, Aktualizowany*		
Prototyp Zdolności/Techniki (wiele i opcjonalnie) *(ang. Capability / Technique Prototype)*														*Używany, Aktualizowany*		
Dokumentacja Wsparcia Technicznego (w razie potrzeby) *(ang. Support Documentation)*														*Używany, Aktualizowany*		
Rozwiązanie Możliwe do Wdrożenia *(ang. Deployable Solution)*														*Używany, Aktualizowany*		
Pakiet Zapewnienia Jakości Rozwiązania *(ang. Solution Assurance Pack)*														*Używany, Aktualizowany*		
Pakiet Testów Biznesowych (w stosownych przypadkach) *(ang. Business Testing Pack)*														*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*		
Pakiet Testów Technicznych / Systemowych *(ang. Technical / System Testing Pack)*														*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Zapis Przeglądu Rozwiązania *(ang. Solution Review Records)*														*Używany, Aktualizowany*		
Plan Wdrożenia *(ang. Deployment Plan)*	Z	A	A	W	K									→	**Plan Wdrożenia** *(ang. Deployment Plan)*	
Plan Wdrożenia Biznesowego (opcjonalnie) *(ang. Business Deployment Plan)*	Z	A	A	W	K									→	**Plan Wdrożenia Biznesowego** (opcjonalnie) *(ang. Business Deployment Plan)*	
Plan Wdrożenia Systemu (opcjonalnie) *(ang. System Deployment Plan)*	Z	A	A	W	K									→	**Plan Wdrożenia Systemu** (opcjonalnie) *(ang. System Deployment Plan)*	
Plan Realizacji Korzyści *(ang. Benefits Realisation Plan)*	Z	W			K	Dodatkowa akceptacja: Interesariusze będący pod wpływem nowego rozwiązania							*Używany, Aktualizowany*		*Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Plan Okienka Czasu (wiele) *(ang. Timebox Plan)*		Z	Z	W	K	A/K	A/K	A/K	A/K	A/K				*Tworzony, Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*		
Zapis Przeglądu Okienka Czasu *(ang. Timebox Review Record)*		Z	Z	A	W	K	A/K	A/K	A/K	A/K	A/K	Dodatkowy wkład: Wszelkie zainteresowane strony		*Tworzony, Używany, Aktualizowany*	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*	
Wdrożone Rozwiązanie *(ang. Deployed Solution)*															Z A A A W W W W W W W	*Używany, Aktualizowany*
Raport z Przeglądu Projektu *(ang. Project Review Report)*															Z A A A W W W W W W W	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Zapis Przeglądu Przyrostu (dla każdego przyrostu) *(ang. Increment Review)*													*Używany, Aktualizowany dla dalszych Przyrostów*	*Używany, Aktualizowany dla dalszych Przyrostów*	Z A W K K K	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Podsumowanie Możliwości Uzyskania Korzyści *(ang. Benefits Enablement Summary)*															Z Z A W K K K A	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Ocena Końcowa Projektu *(ang. End of Project Assessment)*															Z A A W K K Dodatkowy wkład: Wszelcy inni, zainteresowani interesariusze	*Używany, Aktualizowany, Archiwizowany*
Ocena Korzyści *(ang. Benefits Assessments)*																A A Dodatkowy wkład: Biznesowy interesariusze